



جامعة المنيا - كلية الطب البشري  
وحدة ضمان الجودة  
معيار التخطيط الاستراتيجي



آلية صياغة، مراجعة وتحديث الأهداف  
الاستراتيجية لكلية  
إصدار - 2022

الإعتمادات:

عميد الكلية

مدير وحدة ضمان الجودة

إعتمادات المجالس الحاكمة:

جلسة رقم (....) بتاريخ (.....)	مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة
جلسة رقم (....) بتاريخ (.....)	مجلس الكلية:

**آلية الكلية المعتمدة لصياغة، مراجعة وتحديث أهداف الكلية**

الغرض	<p>- وضعت وضعت وحدة ضمان الجودة بكلية الطب البشري - جامعة المنيا، هذه الآلية بغرض وضع منهجية معتمدة لإعداد وثيقة الاهداف الاستراتيجية للكلية وآلية مراجعتها وتحديثها في ضوء المتغيرات بما يضمن توافقها مع التوجهات الاستراتيجية للجامعة والكلية، وتتواءم مع المستجدات.</p>
اجراءات التنفيذ	<p><b>أولاً: صياغة الأهداف الاستراتيجية للكلية:</b></p> <p>- يشكل بقرار من عميد الكلية لجنة من الخبراء لاعداد/ مراجعة وتحديث أهداف الكلية، ذوي الخبرة في مجال التخطيط الاستراتيجي أو الحاصلين على برامج تدريبية ذات صلة ويمكن الاستعانة بخبراء من الخارج.</p> <p>- تتولى اللجنة صياغة مقترحة لأهداف الكلية بعد مراجعة كل من:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ رؤية ورسالة الجامعة.</li> <li>○ رؤية مصر 2030.</li> <li>○ رؤية ورسالة الكلية</li> <li>○ مصفوفة عوامل البيئة الداخلية (نقاط القوة، والضعف)</li> <li>○ مصفوفة عوامل البيئة الخارجية (الفرص والتهديدات)</li> <li>○ الإطار الاستراتيجي للكلية في ضوء نتائج التحليل البيئي.</li> <li>○ تحليل الفجوة بين الوضع الراهن والوضع المأمول.</li> <li>○ دراسة الوضع التنافسي للكلية.</li> <li>○ قائمة الأولويات المعتمدة للكلية.</li> <li>○ مصادر التمويل المتاحة للكلية.</li> </ul> <p><b>ثانياً: مناقشة أهداف الكلية مع الأطراف المعنية:</b></p> <p>- تناقش اللجنة الاهداف المقترحة مع عينات ممثلة للأطراف المعنية داخل الكلية بجلسات العصف الذهني والحلقات النقاشية المختلفة، وتوثق لأعمالها ومناقشاتها بمحاضر معتمدة لإجتماعاتها.</p> <p>- تجري اللجنة التعديلات المطلوبة في ضوء اجراءات مناقشة الاطراف المعنية قبل اعتماد الصيغة</p>

النهائية من أهداف الكلية.

**ثالثاً: دراسة مدى إتساق الأهداف الاستراتيجية للكلية:**

- تدرس اللجنة المشكلة مدي إتساق الأهداف الإستراتيجية، كما يلي:

- إعداد مصفوفة إتساق بين الاهداف الاستراتيجية المقترحة للكلية مع نص رسالة الكلية المعتمدة على النموذج المخصص لذلك (مرفق 1)
  - إعداد مصفوفة إتساق بين الاهداف الاستراتيجية المقترحة للكلية مع الأهداف الاستراتيجية للجامعة، للتحقق من إسهام استراتيجية الكلية في تحقيق أهداف الجامعة على النموذج المخصص لذلك (مرفق 2)
  - إعداد مصفوفة إتساق بين الاهداف الاستراتيجية المقترحة للكلية مع رؤية مصر 2030، للتحقق من إسهام أهداف الكلية في تحقيق أهداف رؤية مصر 2030، على النموذج المخصص لذلك (مرفق 3)
  - إعداد مصفوفة إتساق بين الاهداف الاستراتيجية المقترحة للكلية مع نتائج التحليل البيئي، على النموذج المخصص لذلك (مرفق 3)
- تجري اللجنة التعديلات المطلوبة في ضوء اجراءات دراسة الإتساق ، قبل اعتماد الصيغة النهائية من الرؤية والرسالة.

**ثالثاً: دراسة مدى جودة صياغة الأهداف الاستراتيجية للكلية:**

- تدرس اللجنة المشكلة مدي استيفاء الصياغة المقترحة للأهداف مع اشتراطات صياغة الأهداف الذكية (SMART)، على النموذج المخصص لذلك (مرفق 5)

**رابعاً: اعتماد وإعلان رؤية ورسالة الكلية:**

- تتولى وحدة ضمان الجودة بالكلية التقدم باعتماد أهداف الكلية الاستراتيجية، بمجلس الكلية.
- تتولى وحدة ضمان الجودة تعميم النسخة المعتمدة من أهداف الكلية الاستراتيجية على الأقسام العلمية المختلفة، ونشرها على الموقع الإلكتروني باللغتين العربية والإنجليزية.

**سادساً: مراجعة وتطوير رؤية ورسالة الكلية:**

توقيت، ودورية المراجعة: - تراجع الكلية أهدافها، كل خمس سنوات



جامعة المنيا - كلية الطب البشري  
وحدة ضمان الجودة  
معيير التخطيط الاستراتيجي



<p>- إنتهاء الخطة الاستراتيجية للكلية - ويمكن التحديث عند تحديث استراتيجية الجامعة.</p>	<p>مببرات التطوير:</p>		
<p>- تشكل لجنة من الخبراء لتحديث أهداف الكلية الكلية وفقاً للإجراء السابق الخاص باعداد الأهداف الإستراتيجية، على أن تؤخذ في الإعتبار الإصدارات السابقة للأهداف الاستراتيجية.</p>	<p>الجهة المسؤولة عن التطوير</p>		
<p>- تطبق هذه الآلية كل 5 سنوات، أو عند توافر أحد اشتراطات التحديث</p>			<p>توقيت التنفيذ</p>
<p>وحدة ضمان الجودة</p>			<p>المسؤولية</p>
<p>وحدة ضمان الجودة مسؤولة عن متابعة تنفيذ الآلية ورفع التقارير الدورية بذلك للمجلس الحاكم.</p>			<p>متابعة التنفيذ</p>
<p>- مرفق (1) - نموذج مصفوفة إتساق بين أهداف الكلية ونص رسالة الكلية. - مرفق (2) - نموذج مصفوفة إتساق بين أهداف الكلية واهداف الجامعة. - مرفق (3) - نموذج مصفوفة إتساق بين أهداف الكلية ورؤية مصر 2030 - مرفق (4) - نموذج مصفوفة إتساق بين أهداف الكلية ونتائج التحليل البيئي - مرفق (5) - نموذج مصفوفة جودة صياغة الأهداف.</p>			<p>المرفقات</p>